

More sustainable, resilient, and competitive food systems through the development of intermediate food value chains



## RÉSUMÉ PRATIQUE N° :49

### Atelier 'Génération de Modèle d'Affaires'

Le projet FAIRCHAIN se concentre sur le développement de Chaînes de Valeur Intermédiaires (CVI) pour des systèmes alimentaires plus durables. Concevoir des modèles d'affaires régionaux durables pour opérationnaliser ces CVI est un défi car cela implique de nombreux acteurs et des connaissances provenant de multiples domaines.

Une approche systémique de Génération de Modèles d'Affaires permettant de développer les concepts économiques régionaux durables dans un contexte réel a été développée et appliquée aux 6 études de cas FAIRCHAIN. Une approche stratégique étape par étape a été appliquée à chaque étude de cas ; les connaissances issues des groupes de travail ont été consolidées et développées via un processus de cocréation et du prototypage. Cela a permis d'étoffer des modèles d'affaires régionaux durables et en faveur de Chaînes de Valeur Intermédiaires (CVI). La méthodologie repose sur les étapes suivantes :

- **Évaluation de la situation** : L'objectif est de définir la base de référence par rapport à laquelle les innovations proposées sont comparées.
- **Définition d'un prototype** pour chaque étude de cas FAIRCHAIN.
- **Évaluation de la faisabilité du prototype** : il est important d'examiner d'abord si le prototype est faisable techniquement, et de quantifier son impact environnemental et/ou économique.
- **Analyse des conditions cadres** : l'objectif est de comprendre si le contexte est favorable, neutre ou défavorable à l'innovation testée.
- **Consultation des parties prenantes** : les principales parties prenantes pour chacune des études de cas ont été identifiées et consultées par le biais de diverses stratégies d'engagement telles que des enquêtes, des entretiens, etc.
- **Développement d'un modèle d'affaires régional pour chaque étude de cas** : ces modèles ont été discutés/validés pour chaque étude de cas lors d'ateliers de Génération de Modèle d'Affaires.

6 modèles d'affaires régionaux durables sont décrits : acteurs concernés, structure organisationnelle, infrastructures et efforts d'investissement, flux de matières, facteurs clés de succès, analyse SWOT, leviers/obstacles en termes de conditions cadres, et la cartographie du potentiel européen.

#### Auteurs

Anne VERNIQUET

#### Affiliation

dss<sup>+</sup>

#### Contacteur

[anne.verniquet@consuldss.com](mailto:anne.verniquet@consuldss.com)

#### Utilisateurs finaux

Agriculteur & coopérative, industrie & vente au détail, décideur politique, fournisseur de technologie, autres

#### Pays

Monde



FAIRCHAIN project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No. 101000723.

More sustainable, resilient, and competitive food systems through the development of intermediate food value chains



## RÉSUMÉ PRATIQUE N° :

### Informations complémentaires/Liens



[FairchainEU](#)



[FAIRCHAIN\\_EU](#)



[www.fairchain-h2020.eu](http://www.fairchain-h2020.eu)

Tous les résumés de pratiques préparés par FAIRCHAIN peuvent être trouvés [ici](#)!

### SUR FAIRCHAIN

Le projet FAIRCHAIN lancé en 2020 et coordonné par INRAE, développe les filières alimentaires intermédiaires dans les filières fruits et légumes et produits laitiers. Grâce à des innovations technologiques, organisationnelles et sociales et en développant des modèles d'affaires appropriés, FAIRCHAIN permettra aux petites et moyennes entreprises de se développer pour fournir des produits alimentaires frais, durables et de haute qualité, aux consommateurs au niveau régional.

### FAIRCHAIN PARTNAIRES



### CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ

Ce résumé de pratique reflète uniquement le point de vue de l'auteur. Le projet FAIRCHAIN n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qu'il contient.

### LICENCE

Ce résumé de pratique est sous licence [Creative Commons Attribution 4.0 International](#).



FAIRCHAIN project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No. 101000723.